



Presentación Resultados al Cuarto Trimestre y Ejercicio 2011

Santiago, 9 de Febrero de 2012



Agenda



- “ Resultados Cuarto Trimestre y Ejercicio 2011
 - “ Destacados
 - “ Resultados Financieros
 - “ Resultado por Unidades de Negocio

- “ Perspectivas



Destacados



Cuarto Trimestre 2011

- “ Los ingresos de actividades ordinarias del cuarto trimestre alcanzaron los \$34.699 millones, lo cual representa un aumento de **26,7%** respecto al mismo período del año anterior
- “ EBITDA consolidado del trimestre alcanzó a \$8.078 millones, un **142,4%** superior a los \$3.332 millones registrada en igual trimestre del año anterior
- “ La utilidad neta fue de \$1.803 millones, un **192,6%** superior a los \$616 millones registrados el mismo período del año anterior

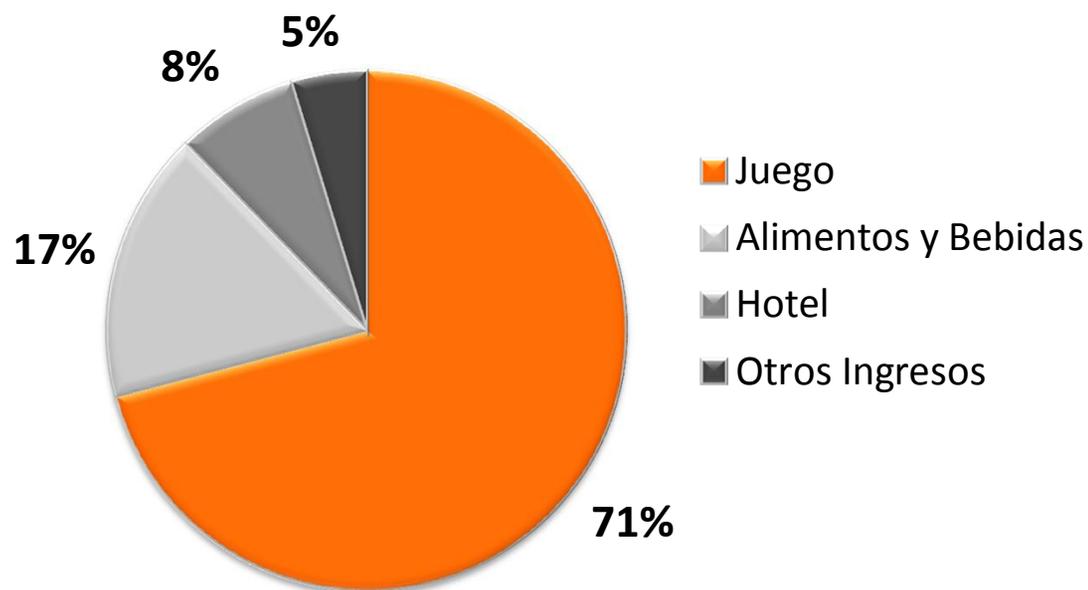
Destacados

Ejercicio 2011



“ Los ingresos de actividades ordinarias del ejercicio ascendieron a \$132.960 millones, superiores en un 30% al ejercicio anterior.

Distribución de Ingresos



Destacados

Ejercicio 2011



“ El aumento de los ingresos, respecto al año anterior, se explica por:

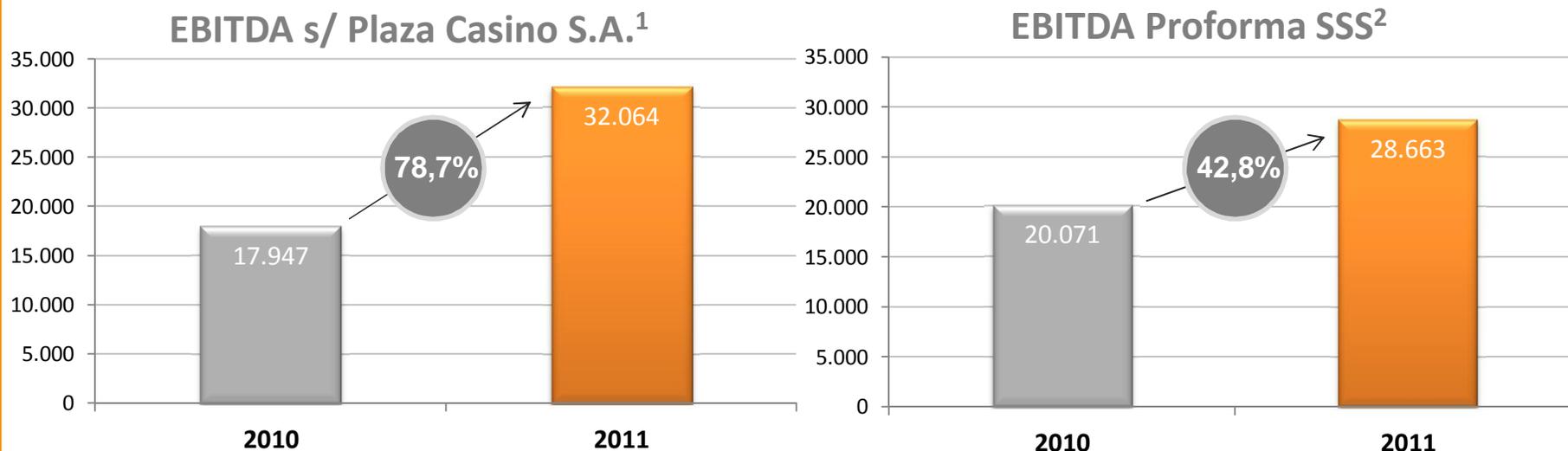
Indicador	2010	2011	Var
Ingresos de juego (M\$)	71.829.983	94.379.751	31,4%
Ingresos TGM (M\$)	58.496.463	75.476.432	29,0%
Ingresos Mesas (M\$)	13.280.720	18.903.537	42,3%
Apuesta Media TGM (\$)	326	348	6,8%
Valor Hora (\$)	14.997	16.161	7,8%
Horas de juego	6.566.400	7.263.993	20,3%
Ingresos de Hotel y AA&BB (M\$)	25.696.307	32.492.561	26,5%
Consumo prom. Rest. (\$)	8.088	9.644	19,2%
Consumo prom. Bares (\$)	3.967	4.674	17,8%
Room Night (Habitaciones)	111.413	128.298	15,2%
Revpar (\$)	37.775	43.422	14,9%
ADR (\$)	65.184	65.460	0,4%
Ocupación Hotel	66%	69%	3 pp

Destacados



Ejercicio 2011

- “ El EBITDA consolidado alcanzó los **\$32.064 millones** para el ejercicio 2011 lo que representa un aumento de **57,7%** respecto al obtenido el 2010
- “ El Margen EBITDA fue de un **24,1%**, comparado con el **19,9%** registrado el ejercicio 2010



¹ Plaza Casino S.A. consolidado hasta noviembre 2010

² Despejando el efecto de Plaza Casino S.A. (Puerto Varas) y Enjoy Santiago, el EBITDA Proforma same store sales (SSS)

Destacados

Ejercicio 2011



- “ La **Ganancia Bruta** presentó un resultado positivo de **\$25.675 millones**, en comparación a los \$12.373 millones del ejercicio 2010, lo que representa un aumento de **107,5%**

- “ La **Utilidad** del ejercicio ascendió a **\$1.122 millones**, inferior a los \$8.111 del ejercicio 2010
 - “ En el ejercicio 2010 se presentaron ganancias extraordinarias por mas de \$15.000 millones producto de la venta de Plaza Casino S.A. y compra de Casino Rinconada

- “ La **Utilidad Acumulada** asciende a **\$291 millones**, revirtiendo la pérdida acumulada del ejercicio 2010 de \$(831) millones

- “ Enjoy repartirá dividendos por primera vez desde apertura en bolsa

Resultados Financieros

Acumulado al 31 de diciembre de 2011

Enjoy Consolidado

\$ millones a diciembre 2011



	Al 31 dic. 2010	Al 31 dic. 2011
Ingresos de actividades ordinarias	102.375	132.961
Costo de Ventas	(90.002)	(107.285)
Amortización	(6.320)	(6.503)
Depreciación	(13.768)	(12.284)
Gastos de administración	(12.000)	(12.494)
Resultado Operacional	374	13.182

Aumento de los ingresos, producto de los mayores crecimientos de Enjoy Santiago, Enjoy Mendoza, Enjoy Antofagasta y Enjoy Coquimbo

Aumento de costo de venta producto de mayores ingresos provenientes de juego (impuesto específico de juego)

EBITDA	20.326	32.064
Margen EBITDA	19,9%	24,1%

Aumento de EBITDA, producto de los mayores crecimientos de Enjoy Santiago, Enjoy Antofagasta, Enjoy Mendoza y Enjoy Coquimbo

Resultados Financieros

Acumulado al 31 de diciembre de 2011

Enjoy Consolidado

\$ millones



ESTADO DE RESULTADOS	Al 31 dic. 2010	Al 31 dic. 2011
Resultado Operacional	374	13.182
Otras ganancias (pérdidas)	16.888	(46)
Ingresos financieros	186	150
Costos financieros	(7.579)	(10.005)
Participación en las ganancias de asociadas	(151)	(77)
Diferencias de cambio	605	5
Resultados por Unidades de Reajuste	(1.718)	(3.778)
Ganancia (Pérdida) antes de Impuesto	8.605	(570)
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.074)	1.435
Ganancia (Pérdida)	7.531	865
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	8.111	1.122
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	579	257

Diferencia respecto a ejercicio 2010 explicada por enajenación de Plaza Casino S.A. y adquisición de Casino de Rinconada

En IFRS las variaciones del IPC se reajustan solo en los Pasivos

Goodwill tributario por reorganización de sociedades de Enjoy Coquimbo

Resultados Financieros

Balance Enjoy Consolidado

\$ millones

ACTIVOS	Al 31 dic. 2010	Al 31 dic. 2011
Activos Corrientes	41.517	28.947
Activos No Corrientes	264.888	284.537
TOTAL ACTIVOS	306.404	313.484

PASIVOS	Al 31 dic. 2010	Al 31 dic. 2011
Pasivos Corrientes	45.875	59.190
Pasivos No Corrientes	181.081	174.856
TOTAL PASIVOS	226.956	234.046

PATRIMONIO	Al 31 dic. 2010	Al 31 dic. 2011
Capital Emitido	60.358	60.702
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(831)	204
Otros	19.921	18.532
TOTAL PATRIMONIO	79.449	79.438

Disminuye por pago de Cta. Por Cobrar debido a la enajenación de plaza Casino S.A.

Remanente de inversión de Enjoy Santiago e inicio inversión de Enjoy Chiloé

Disminución por amortización de deuda a largo plazo

Rebajado monto mínimo legal destinado a reparto de dividendos

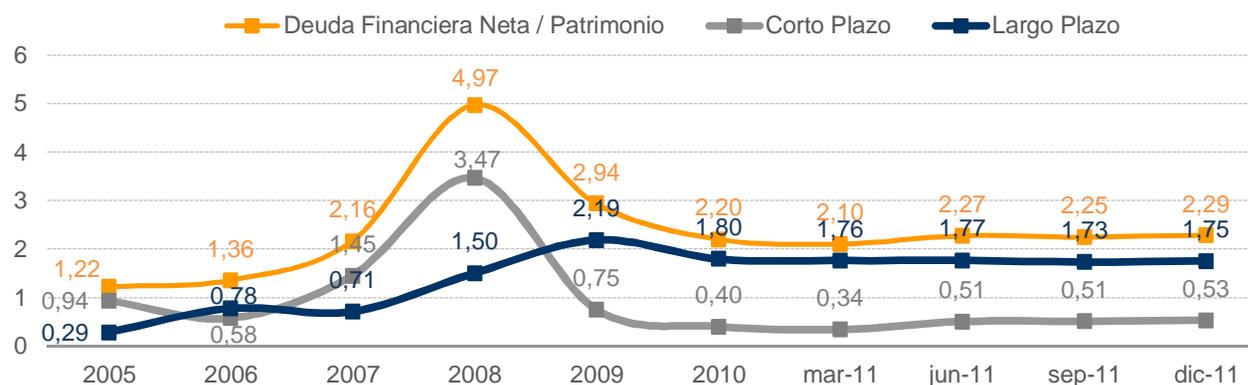


Evolución Indicadores Financieros

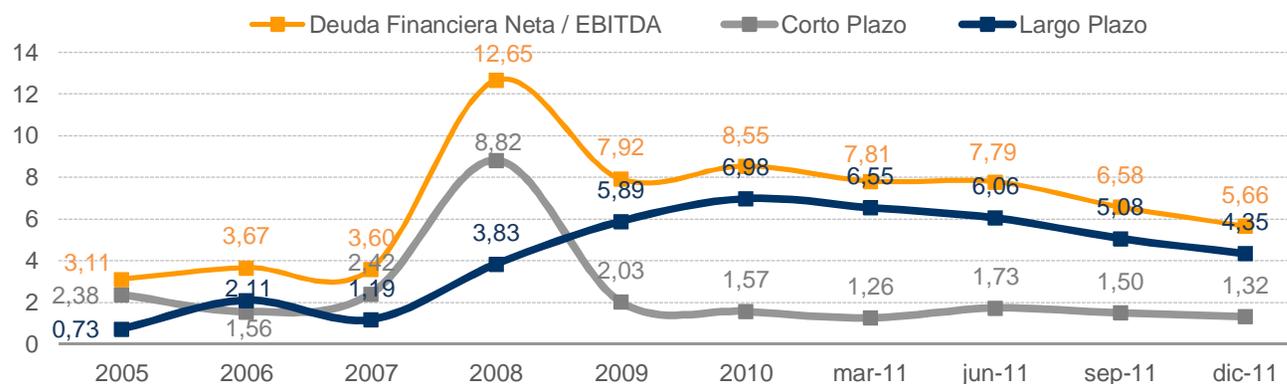


“ La Activo libre de garantía ascendente a 1,59 veces

Deuda Financiera Neta / Patrimonio ⁽¹⁾



Deuda Financiera Neta / Ebitda ⁽²⁾



Fuente: La Compañía.

1. $(\text{Pasivos Financieros} - \text{Efectivo y Equivalentes al Efectivo}) / (\text{Patrimonio Total})$
2. $(\text{Pasivos Financieros} - \text{Efectivo y Equivalentes al Efectivo}) / (\text{EBITDA})$

Enjoy evolución Ingreso - Ebitda



ENJOY FECU 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos	33.623	24.256	30.904	23.472	33.734	27.251	34.699	27.396	132.961	102.375
Crecimiento	39%		32%		24%		27%		30%	
Ebitda	8.893	7.928	7.092	5.373	8.000	3.693	8.078	3.332	32.064	20.326
Crecimiento	12%		32%		117%		142%		58%	
MgEbitda	26%	33%	23%	23%	24%	14%	23%	12%	24%	20%

FECU s/ PV AA 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos	33.623	22.791	30.904	22.054	33.734	24.530	34.699	28.636	132.961	98.012
Crecimiento	48%		40%		38%		21%		36%	
Ebitda	8.893	7.248	7.092	4.745	8.000	3.327	8.078	2.626	32.064	17.947
Crecimiento	23%		49%		140%		208%		79%	
MgEbitda	26%	32%	23%	22%	24%	14%	23%	9%	24%	18%

Same Store Sales 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos	28.134	22.791	24.131	20.405	26.276	22.011	26.788	23.250	105.329	88.457
Crecimiento	23%		18%		19%		15%		19%	
Ebitda	8.849	7.248	5.992	4.741	6.771	5.035	7.052	3.048	28.663	20.071
Crecimiento	22%		26%		34%		131%		43%	
MgEbitda	31%	32%	25%	23%	26%	23%	26%	13%	27%	23%

Same Store Sales: Eliminando efectos de Enjoy Santiago y Puerto Varas vendida a fines del 2010.

Resumen por Unidades de Negocio

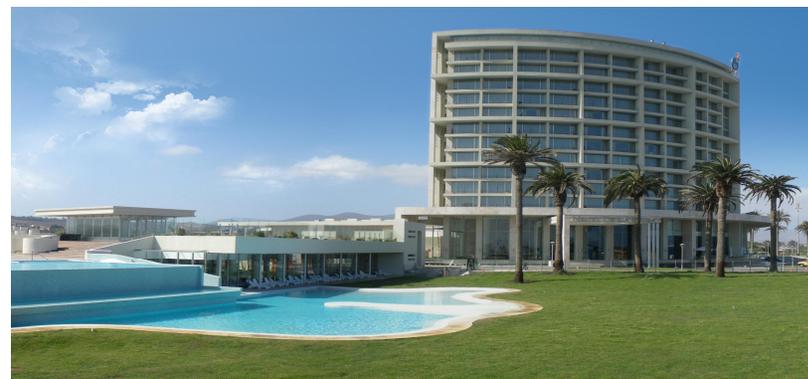


Unidades



Antofagasta 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos	24%		29%		23%		14%		22%	
Ebitda	44%		56%		41%		34%		43%	
MgEbitda	28,9%	24,8%	35,7%	29,5%	35,9%	31,4%	33,3%	28,2%	33,7%	28,6%

Coquimbo 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos	20%		21%		24%		22%		22%	
Ebitda	16%		31%		36%		26%		26%	
MgEbitda	41,2%	42,7%	36,6%	34,0%	37,7%	34,4%	34,7%	33,6%	37,7%	36,4%



Unidades



Santiago 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos			311%		202%		56%		196%	
Ebitda			26580%		162%		390%		261%	
MgEbitda	0,8%		16,2%	0,3%	14,0%	-67,8%	14,5%	-7,8%	12,1%	-22,2%

Viña del Mar 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos	19%		-4%		9%		13%		9%	
Ebitda	16%		-15%		14%		51%		13%	
MgEbitda	42,1%	43,3%	40,4%	45,3%	39,4%	37,5%	39,4%	29,5%	40,4%	39,0%



Unidades



Colchagua 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos	54%		-19%		26%		9%		11%	
Ebitda	177%		-47%		56%		239%		16%	
MgEbitda	25,6%	14,2%	28,5%	43,3%	31,4%	25,4%	19,8%	6,4%	26,6%	25,4%

Pucón 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos	18%		4%		5%		4%		10%	
Ebitda	18%		-47%		-29%		21%		7%	
MgEbitda	40,1%	40,3%	-1,0%	-1,9%	15,2%	22,5%	8,2%	7,0%	21,3%	21,9%



Unidades



Mendoza 2011	1er Trimestre		2do Trimestre		3er Trimestre		4t Trimestre		Acumulado Año	
	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA	Real	AA
Ingresos	49%		29%		25%		12%		27%	
Ebitda	55%		30%		32%		26%		34%	
MgEbitda	36,4%	35,0%	34,8%	34,5%	40,1%	38,0%	34,7%	30,9%	36,6%	34,5%



Enjoy Chiloé



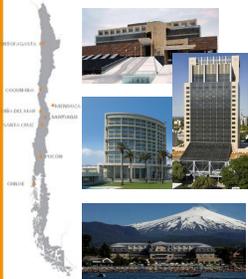
Enjoy Chiloé





Perspectivas

Etapas en la evolución de Enjoy



- 2011: Apertura Integral Enjoy Santiago
- 2011: Inicio construcción Enjoy Chiloé
- 2010: Emisión de Bonos por USD 220 MM en mercado local
- 2009: Apertura en Bolsa de Enjoy S.A.
- 2008: Apertura Enjoy Antofagasta y Mendoza; compra G. Hotel Pucón
- 2007: Inauguración nueva infraestructura y hotel Enjoy Coquimbo

2006 - 2011

Desarrollo de Cadena Enjoy y Base Financiera



- 2005: Lanzamiento club de fidelización Enjoy Club
- 2005: Nuevo modelo de gestión corporativo
- 2005: Creación de marca única: Enjoy
- 2002: Inauguración Hotel del Mar, Viña del Mar
- 2000: Casino de Puerto Varas

2000 - 2005

Evolución Modelo de Negocio Integral



- 1998: Operación de 3 casinos en Panamá
- 1997: Inauguración Hotel del Lago, Pucón
- 1995: Casino de Pucón
- 1994: Casino de Coquimbo
- 1975: Casino de Viña del Mar

1975 - 1999

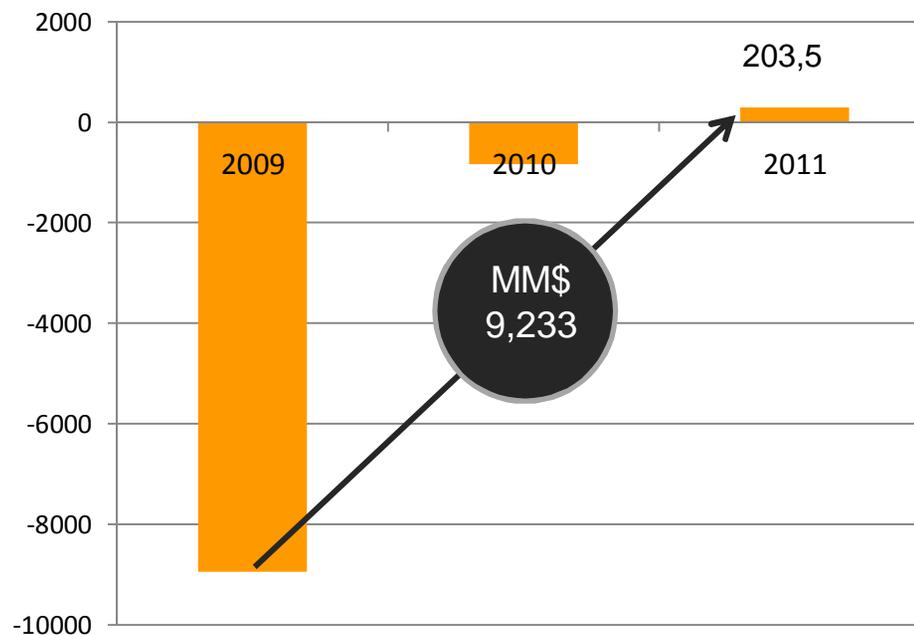
Fundación y Expansión

Enjoy hoy



2011: Enjoy repartirá dividendos por primera vez desde apertura en bolsa

Utilidad Acumulada MM\$





enJOY[®]

Casino & Resort